

「日本でいちばん大切にしたい会社」から紐解く
企業のあり方・働き方

ビジネスバンク 代表 吉井 裕之

内容

- ▶ 自己紹介
- ▶ 「日本でいちばん大切にしたい会社」について
- ▶ 企業紹介① 伊那食品工業株式会社
- ▶ 企業紹介② 株式会社日本レーザー
- ▶ 企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

- ▶ 今後の皆様のキャリア形成に向けて

自己紹介①-プロフィール-

- ▶ **【氏名】** 吉井 裕之 (ヨシイ ヒロユキ)
- ▶ **【生年月日】** 1962年4月17日
- ▶ **【年齢】** 52歳
- ▶ **【出身地】** 石川県金沢市
※兼六園、21世紀美術館

自己紹介②-金沢編-

▶ 中学時代“荒れる”

▶ 県下最低レベルの高校に入学

※入学したら創立50周年で進学校へのイノベーション機運高く、
一念発起して勉学に励む

※一浪して学校創立以来初の“早稲田大学”入学を果たす

自己紹介③-東京編～学生の巻-

- ▶ 学生の本分を忘れ、映画とボクシングにのめり込み、
留年決定
⇒オーストラリアを自転車でプチ放浪
- ▶ “好きなことしかやらなかった”大学時代
- ▶ “何をやりたいのか”わからないまま社会人に・・・

自己紹介④-東京編～社会人の巻-

- ▶ 自分の可能性を確かめたくてリクルート入社
- ▶ キャリア採用 イノベーション 補助的⇒通年採用
- ▶ 地方採用 イノベーション 地元・Uターン⇒Jターン・Iターン
- ▶ 営業体制 イノベーション 大手向け営業手法の確立
- ▶ 評価制度 イノベーション 某コールセンターにて、コンピテンシーモデルを
ベースとした成果型評価基準の構築と
キャリアパス制度の導入

※2009年6月末 退職

自己紹介⑤-人生の折返し編-

- ▶ 1年半の充電期間(実はうつ病の療養)を経て自己革新に向けて再発進(イノベーション)

2012年4月

※経済産業大臣登録中小企業診断士

2014年3月

※法政大学大学院イノベーション・マネジメント研究科修了
経営管理修士(MBA)

自己紹介⑥-法政大学入学の目的-

- ▶ 『仕事がおもしろい、職場が楽しい、会社が好きだ』

そんな感情を持てる人をひとりでも増やし、

“日本を元気にする”

坂本光司教授の門を叩く！

「日本でいちばん大切にしたい会社」について

伊那食品株式会社
日本理化学工業株式会

株式会社日本レーザー



「日本でいちばん大切にしたい会社」について

「会社経営とは『五人に対する使命と責任』を果たすための活動である」 坂本光司教授

- ①社員とその家族を幸せにする
- ②外注先・下請企業の社員を幸せにする
- ③顧客を幸せにする
- ④地域社会を幸せにし、活性化させる
- ⑤自然に生まれる株主の幸せ

企業紹介① 伊那食品工業株式会社

“かんでんぱぱ”は、寒天のトップメーカー“伊那食品工業株式会社”のブランドです。

かんでんぱぱ®

売れ筋ランキング

👑 1位



スープ用糸寒天

👑 2位



ぱぱドレッシング
ごまクリーミー

👑 3位



かんでんぱぱのお
味噌汁

👑 4位



やわらかライチゼリ
ーの素

👑 5位



とろける杏仁

48期連続増収増益！

企業紹介① 伊那食品工業株式会社

会社概要



商号	: 伊那食品工業株式会社
代表者	: 代表取締役会長 塚越寛 代表取締役社長 井上修
設立年月日	: 1958年6月18日
資本金	: 9,680万円
年商	: 176億8,000万円(2013年12月期)
本社	: <u>長野県伊那市西春近(広域農道沿い)</u>
工場	: <u>沢渡工場、北丘工場、藤沢工場、化工機部工場、猪ノ沢工場</u>
支店	: <u>東京、名古屋、大阪</u>
営業所	: <u>札幌、仙台、長野、岡山、福岡</u>
社員数	: 486(男227、女259)名(2014年3月現在)

企業紹介① 伊那食品工業株式会社

「道徳なき経済は犯罪であり、経済なき道徳は寝言である」 二宮尊徳翁

いい会社をつくりましょう。
～たくましく、そして、やさしく～

【年輪経営】

- ①無理な成長は追わない
- ②敵をつくらない
- ③成長の種まきは怠らない



代表取締役会長
塚越 寛

「100年先でも価値ある企業として存続していることを考え、経営の舵取り・決断をするようにしています。」⇒“100年カレンダー”

「時代に合わせて、革新を積み重ねることによってのみ「継続」は達成される。」

企業紹介① 伊那食品工業株式会社

2014年3月期 決算報告 豊田章男社長の挨拶から抜粋

2009年6月に社長に就任して以降、数多くの試練に直面してまいりました。

(中略)

急成長しても、急降下すれば多くの方にご迷惑をおかけする。
「持続的な成長」が、最も重要だということも学びました。

(中略)

「持続的な成長」とは、どのような局面でも、1年1年着実に「年輪」を刻んでいくことです。トヨタは創業以来、買収による拡大ではなく、1台1台の積み重ねでこれまで成長してきました。

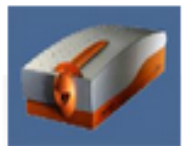
(中略)

では、成長のエンジンとは何か。

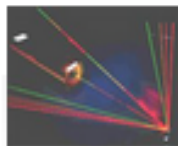
あたりまえですが、お客様を笑顔にする魅力ある商品、「もっといいクルマ」と、それを生み出す「人材」です。

そして、「もっといいクルマ」は、当事者意識を持ち、現地現物で考え、即断・即決・即実行することができる「現場」からしか生まれません。

企業紹介② 株式会社日本レーザー



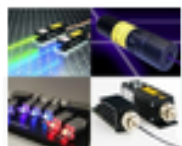
固体レーザー



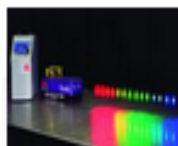
ガスレーザー



ファイバーレーザー



半導体レーザー



チューナブルレーザー



光学機器・周辺機器



レーザー光 測定機器



PIV 流体 溶接 可視化
計測機器



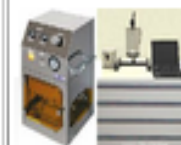
粒子径分布 粒度分布
他 粉体計測装置



検査・計測・測定装置
温度測定・赤外カメラ



レーザー描画装置・レ
ーザー加工装置



ナノインプリント/静
電パターニング装置

主要取引先: 研究機関・大学・大手企業の研究所等

企業紹介② 株式会社日本レーザー

商号	株式会社日本レーザー(英社名 Japan Laser Corporation)	
所在地	東京本社	〒169-0051東京都新宿区西早稲田2-14-1 TEL:03-5285-0861/FAX:03-5285-0860
	大阪支店	〒533-0033大阪市東淀川区東中島1-20-12ユ ニゾーン新大阪2階 TEL:06-6323-7286/FAX:06-6323-7283
	名古屋支店	〒460-0003名古屋市中区錦3-1-30錦マルエム ビル TEL:052-205-9711/FAX:052-205-9713
設立	1968(昭和43)年4月16日	
資本金	3千万円(JLCホールディングス株式会社所有100%)	
年商	32億円(2013年度実績)	
従業員	56名	
事業所	東京・大阪・名古屋	

企業紹介② 株式会社日本レーザー

「会社は誰のものか？」——よく聞かれる質問です。

JLC, Japan Laser Corp. (日本レーザー)では、その答えは明白です
それは社員のものであり、お客様のものでもあります。

2007年、電子顕微鏡の世界のトップメーカーである、JEOLから
MEBO(Management Employees Buy-Out)で独立しました。

現在ほぼ60人の社員がおりますが、パート社員と派遣社員を除く、
嘱託を含む全社員(50人)が株主です。

会社は、株主のものであると同時に、社員のものでもあります。
同時にこれまでの43年間、日本レーザーは輸入専門商社として、
お客様に世界最先端の光技術と製品をお届けしてきました。
そのお客様にとってもかけがいのない存在でもあり続けます。

よく顧客満足第一と言われます。

**しかし、自らが所属する会社に満足することなく、
また自らが提供する商品やサービスに満足できなくて、どうして、
お客様に満足していただけるのでしょうか？**

私は社長として、まず社員が満足できる企業を目指して経営しています。

それが結果的に、お客様のご満足につながると信じているからです。

どうか当社の社員の成長に繋がるような厳しいご注文やご意見をお願い致します。
社員の成長が企業の成長であると確信しているからです。



代表取締役社長
近藤 宣之

企業紹介② 株式会社日本レーザー

- ▶ 2011年5月 第1回「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞、
中小企業庁長官賞受賞
- ▶ 2012年1月 平成23年度新宿区「優良企業表彰」、大賞(新
宿区長賞)受賞
- ▶ 2012年10月 第10回東京商工会議所「勇気ある経営」大賞、
大賞受賞
- ▶ 2013年2月 関東経済産業局「女性活用ベストプラクティス」
に選定
- ▶ 2013年3月 経済産業省「ダイバーシティ経営企業100選」
全国43社に入選、受賞
- ▶ 2013年4月 経済産業省「おもてなし経営企業選」全国50社
に入選、受賞
- ▶ 2013年11月 東京都「平成25年度東京ワークライフバランス
認定企業 - 多様な勤務形態導入部門」に選定

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社



チョークのTOPメーカー！

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

会社概要

社名	日本理化学工業株式会社
住所	神奈川県川崎市高津区久地2丁目15番10号 〒213-0032
代表者	代表取締役 大山 隆久
会社設立	昭和12年2月13日
資本金	2000万円
事業内容	ダストレス事業部-文具、事務用品製造販売 ジョイント事業部-プラスチック成形加工
社員数	76名(うち知的障がい者57名)平成25年5月現在
主な取引銀行	三菱東京UFJ銀行 長原支店 横浜銀行 玉川支店

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

▶ 事業の目的・意義

当社は、あらゆるコミュニケーションギャップを埋めるためのノウハウ、商品、サービスを開発し、発信していくことと、
徹底的に障がい者雇用にこだわり、
社内でも相手の理解力に合わせて
コミュニケーションギャップを埋める活動を通じ、
全従業員の
物心両面の働く幸せの実現の追求をしていくことにより、
よりよい地域社会、
そして**皆働(共生)社会の実現**に貢献する。

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

▶ 導師は

『人の究極の幸せは

人に愛されること、
人にほめられること、
人の役にたつこと、

人から必要とされること の4つです。

働くことによって愛以外の三つの幸せは得られるのです』と。



▶ 私は、その愛も(一生懸命働くことによって)得られるものだと思う

日本理化学工業株式会社
取締役会長 大山泰弘

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

▶ 「働く」の意味

働

「人のために動く」

⇒「人の役に立つ」⇒「人に必要とされる」

⇒「人にほめられる」⇒「人に愛される」

企業紹介③ 日本理化学工業株式会社

【大山泰弘会長の人生観】

「逆境を甘んじて受け入れ、最大限に活かす」
100%希望通りの境遇ではなかったとしても
常に最大限の努力をしていれば
どこにでも自分の夢や思いを実現する道はある。

「迷ったときこそ、
人のために動く」
その思いが回りまわって
自分に贈り物を届けてくれる



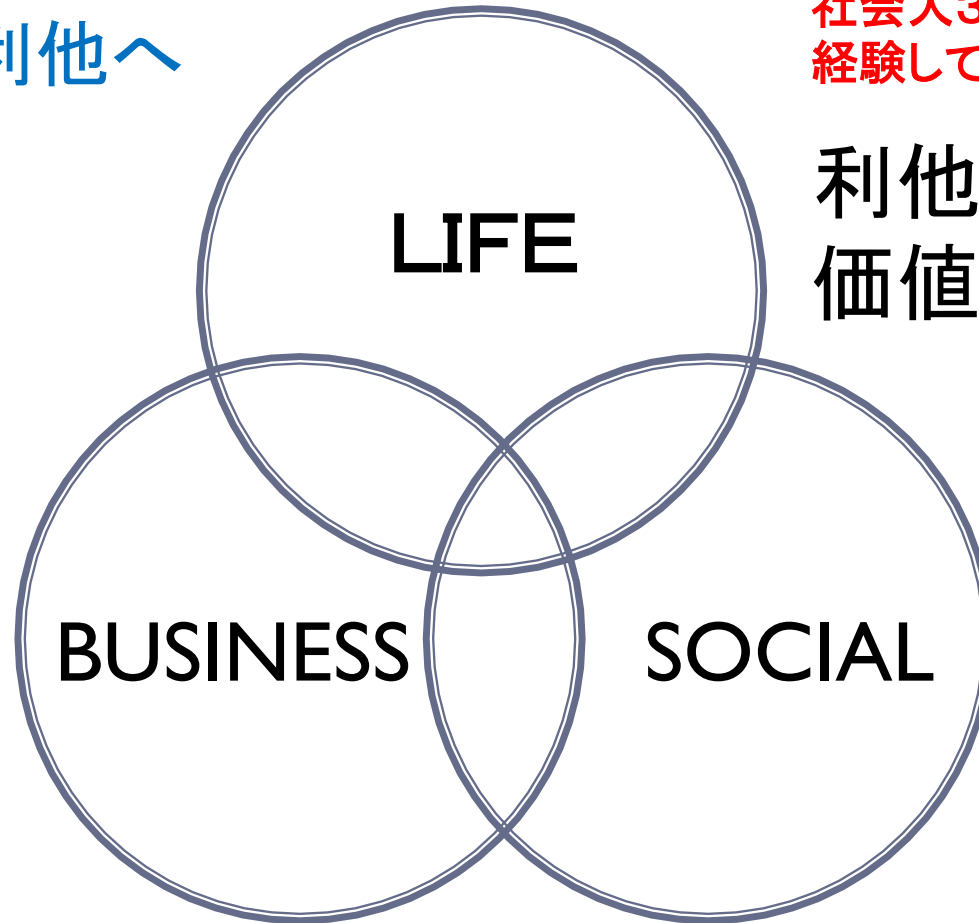
紹介した3社に共通すること

☆事業収益の維持・向上を前提に

- ① 利他の心を持っている
- ② 論語と算盤のバランス
- ③ 人にやさしく 理(ことわり)に明るい経営

今後の皆様のキャリア形成に向けて

利己から利他へ



社会人3年目までに
経験して欲しいこと

利他の心を持って
価値を提供する